## Inhalt

| Gel                                  | eitwort   | 9   |
|--------------------------------------|---|-----|
| Vor                                  | rwort: Was dieses Buch bewirken soll                    | 11  |
| Daı                                  | nksagung  | 13  |
| Teil                                 | I   | 15  |
| 1.                                   | Einführung: Was ist Gruppencoaching?                    | 17  |
| Teil                                 | II  | 33  |
| 2.                                   | Lernen, Halten und Austausch                            | 35  |
| 3.                                   | Einblicke in das geheime Leben der Gruppe               | 55  |
| 4.                                   | Acht Gruppenfaktoren in Lern- und Veränderungsprozessen | 75  |
| Teil                                 | III   | 95  |
| 5.                                   | Systemdenken: das Verständnis von Organisationen,       |     |
|                                      | Gruppen und Teams                                       | 97  |
| Teil                                 | IV  | 123 |
| 6.                                   | Teamcoaching  | 125 |
| 7.                                   | Lerngruppen   | 153 |
| 8.                                   | Supervisionsgruppen                                     | 169 |
| Teil                                 | v   | 193 |
| 9.                                   | Strategien für problematische Verhaltensweisen          | 195 |
| 10.                                  | Problematische Gruppen: Wie man dysfunktionale          |     |
|                                      | Verhaltensmuster versteht und anpackt                   | 215 |
| 11.                                  | Anfang, Mitte und Ende der Gruppe:                      |     |
|                                      | Die Kunst des Zeitmanagements                           | 235 |
| Nac                                  | Nachwort  |     |
| Anh                                  | nang  | 253 |
| Weiterführende Literatur             |   | 255 |
| Häufig gestellte Fragen              |   | 257 |
| Literaturhinweise und Quellenangaben |   | 259 |
|                                      | ex  | 267 |